



UNIVERSIDAD DE SALAMANCA

Unidad de **Evaluación**
de la Calidad

INFORME DE INSERCIÓN LABORAL DE DOCTORES

PROGRAMA DE DOCTORADO EN ESTADÍSTICA MULTIVARIANTE APLICADA (R.D. 99/2011)

PROMOCIÓN 2017-2018

ELABORADO POR: UNIDAD DE EVALUACIÓN DE LA CALIDAD

DESTINATARIOS: RESPONSABLES ACADÉMICOS DEL TÍTULO

FECHA DE ELABORACIÓN: ABRIL DE 2021

REFERENCIA: INF.1.1.4. 2021_INSERTIÓN LABORAL PROGRAMA DE DOCTORADO_09

Índice

Introducción	2
Ficha técnica	2
Perfil de los Doctores del Programa.....	3
Datos académicos y satisfacción con los estudios de Doctorado.....	3
Situación laboral actual y antecedentes laborales	4
En relación a tu trabajo actual o último trabajo:	5
En relación a tu trabajo actual o último trabajo:	8
En caso de desempleo (sólo si no trabaja en la actualidad):	9
Índice de tablas.....	10

Introducción

La Unidad de Evaluación de la Calidad gestiona el Sistema de Garantía de Calidad de la Universidad de Salamanca, elaborado de acuerdo con las directrices de los programas y criterios de ANECA/ACSUCYL y con el marco legal de ordenación de las enseñanzas a nivel nacional y europeo. Con el fin de desplegar dicho Sistema de Garantía de Calidad y dar cumplimiento al R.D. 99/2011 de 28 de Enero, por el que se regulan las enseñanzas oficiales de Doctorado, en concreto el Anexo I en su punto 8 (Revisión, mejora y resultados del Programa), sobre “descripción del procedimiento para el seguimiento de doctores egresados”, se incorpora al sistema institucional de encuestas de la Universidad de Salamanca la encuesta sobre Inserción Laboral de Doctores.

Este Estudio sobre la Inserción Laboral de Doctores de la Universidad de Salamanca tiene un doble **objetivo**:

- Conocer la satisfacción de los Doctores de la Universidad de Salamanca con los estudios de Doctorado, su situación laboral y su valoración de los factores de contratación.
- Poner esta información a disposición de las Comisiones Académicas y de Calidad de los Programas de Doctorado para los procesos de Seguimiento y de Renovación de la Acreditación de los mismos.

Ficha técnica

Este Estudio, con carácter bienal, ha sido diseñado y puesto en marcha por la Unidad de Evaluación de la Calidad de la Universidad de Salamanca.

La encuesta se aplicó a los egresados del curso 2017-2018 tres años después de terminar sus estudios de doctorado a través de la herramienta LimeSurvey para ser autocumplimentada telemáticamente. Estuvo activa del 9 de Marzo al 16 de Abril de 2021 y se enviaron 5 recordatorios durante este periodo para mejorar la tasa de respuesta.

El **cuestionario** consta de 35 ítems, ordenados en cuatro categorías (Datos académicos y satisfacción con los estudios; Situación laboral; Valoración de los factores en la contratación; Doctores que no trabajan en la actualidad), si bien, en función del perfil del encuestado, existen distintos itinerarios de respuesta. Se utilizan preguntas de respuesta cerrada para facilitar tanto la cumplimentación de cuestionario por parte del encuestado, como la explotación de los datos, no obstante, en algunos casos se incorpora alguna pregunta de respuesta abierta para concretar contenidos.

En el **informe**, el análisis presenta los datos comparativos de las respuestas del Programa de Doctorado analizado (PROGRAMA) y del conjunto de Programas de Doctorado de la Universidad de Salamanca (USAL) en función del número de respuestas en cada una de las preguntas (casos válidos). Los datos que se presentan aquí describen la población de Doctores de la promoción del curso 2017-2018 del Programa de Doctorado en ESTADÍSTICA MULTIVARIANTE APLICADA (R.D. 99/2011), partiendo de una muestra compuesta por los egresados pertenecientes a la población que han cumplimentado el cuestionario en los plazos establecidos.

Tabla 1. Descripción de la Muestra

	Muestra (n)	Población (N)	% de respuesta
Programa de Doctorado en ESTADÍSTICA MULTIVARIANTE APLICADA (R.D. 99/2011)	3	3	100%
USAL	154	270	57,04%

Se realiza un informe individualizado sólo para aquellos títulos que cumplan la siguiente condición:

- Para los títulos que tengan 4 o más respuestas, tener un porcentaje de respuesta (sobre nº de invitaciones) superior al 10%.
- Para los títulos que tengan menos de 4 respuestas, tener una tasa de respuesta igual o superior al 20%.

Datos Personales

Las siguientes tablas presentan el perfil de los encuestados, se muestra el número y porcentaje de respuestas comparado USAL - Programa de Doctorado y la distribución de las mismas por sexo y edad.

Tabla 2. Sexo

Sexo	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Mujer	76	50,33	2	66,67
Hombre	74	49,01	1	33,33
No determina	1	0,66	0	0,00

Tabla 3. Edad

Edad	USAL		Programa	
	n	%	n	%
De 25 a 29 años	6	3,95	0	0,00
De 30 a 34 años	63	41,45	3	100,00
De 35 a 40 años	31	20,39	0	0,00
Más de 40 años	52	34,21	0	0,00

Datos académicos y satisfacción con los estudios de Doctorado

Se muestran las frecuencias y porcentajes de los datos académicos en los que se desarrolla el Programa y la media de satisfacción con los estudios de Doctorado.

Tabla 4. Tipo de Tesis

¿Qué tipo de tesis realizaste?	USAL		Programa		
	n	%	n	%	
Colección de artículos	29	20,00	1	33,33	
Monografía	116	80,00	2	66,67	
De los que han realizado monografía: ¿Ha derivado de ella alguna publicación más allá de la propia como Tesis Doctoral?*	Un artículo	21	10,00	0	0,00
	Más de un artículo	67	31,90	2	33,33
	Un libro/capítulos	52	24,76	2	33,33
	Comunicaciones a congresos	62	29,52	2	33,33
	No	8	3,81	0	0,00

*Respuesta múltiple

Tabla 5. Idioma de la Tesis

¿En qué idioma escribiste la Tesis?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Castellano	131	81,37	3	75,00
Inglés	24	14,91	1	25,00
Otro	6	3,73	0	0,00

Tabla 6. Experiencias de movilidad

¿Has tenido alguna experiencia de movilidad durante los estudios de Doctorado?*	USAL		Programa		
	n	%	n	%	
No	69	45,70	2	75,00	
Sí, nacional	19	12,58	0	0,00	
Sí, en el extranjero	63	41,72	1	25,00	
De los que indican haber tenido una experiencia de movilidad en el extranjero*	Europa	44	61,97	1	100,00
	América	22	30,99	0	0,00
	Resto del mundo	5	7,04	0	0,00

*Respuesta múltiple

Tabla 7. Calificación

¿Qué calificación obtuviste en la defensa de la Tesis?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Aprobado	2	1,37	0	0,00
Notable	3	2,05	0	0,00
Sobresaliente	17	11,64	0	0,00
Sobresaliente cum laude	124	84,93	3	100,00

Tabla 8. Título de Doctor Internacional

¿Tienes el Título de Doctor Internacional?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Sí	47	32,19	1	33,33
No	99	67,81	2	66,67

Tabla 9. Satisfacción con los estudios, el Programa y la Universidad

En el caso de que tuvieras que elegir de nuevo:	USAL		Programa	
	Media*	DT**	Media*	DT**
Volvería a realizar estudios de Doctorado	4,54	0,88	5,00	0,00
Volvería a realizar este Programa de Doctorado	4,29	1,08	5,00	0,00
Volvería a elegir la Universidad de Salamanca para realizarlo	4,37	1,04	5,00	0,00

*Valores de Media sobre 5 (1: No, en ningún caso; 5: Sí, con total seguridad); DT: Desviación Típica

Tabla 10. Satisfacción global con los estudios de Doctorado

Valora globalmente tu satisfacción con los estudios de Doctorado realizados en la Universidad de Salamanca	USAL		Programa	
	Media*	DT**	Media*	DT**
	8,33	1,92	10,00	0,00

*Valores de Media sobre 10 (1: Muy insatisfecho; 10: Muy satisfecho); DT: Desviación Típica

Situación laboral actual y antecedentes laborales

En este apartado, se analizan los antecedentes laborales de los Doctores, durante la realización del Programa y se concretan las características de su situación laboral actual.

Tabla 11. Situación laboral durante el Doctorado

¿Cuál fue tu situación laboral durante el Doctorado?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Una beca-contrato predoctoral	60	41,67	1	33,33
Un trabajo en un ámbito relacionado con los estudios previos de Doctorado	50	34,72	0	0,00
Un trabajo NO relacionado con los estudios universitarios	17	11,81	0	0,00
No trabajaba	17	11,81	2	66,67

Tabla 12. Situación laboral

¿Trabajas actualmente?	USAL		Programa		
	n	%	n	%	
Sí	134	93,71	3	100,00	
No	9	6,29	0	0,00	
Para aquellos que no trabajan en la actualidad: ¿Has trabajado tras la obtención del Título de Doctor?	Sí	3	33,33	N/A	N/A
	No	6	66,67	N/A	N/A

Tabla 13. Número de empleos rechazados/abandonados

Desde que obtuviste el Título de Doctor, ¿Cuántos empleos has rechazado/abandonado por considerarlos poco adecuados?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Ninguno	106	73,61	2	66,67
1	23	15,97	0	0,00
2	14	9,72	1	33,33
3 o más	1	0,69	0	0,00

Tabla 14. Lugar del trabajo de mayor dedicación

¿Dónde tienes o has tenido el trabajo de mayor dedicación?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
En una Universidad Pública	53	38,41	3	100,00
En una Universidad Privada	25	18,12	0	0,00
En un centro o instituto de investigación	22	15,94	0	0,00
En una empresa u otra institución	31	22,46	0	0,00
Autónomo	7	5,07	0	0,00

Tabla 15. Categoría del trabajo

¿Con qué categoría?*	USAL		Programa			
	n	%	n	%		
Profesor Ayudante Doctor	11	20,75	1	33,33		
Profesor Contratado Doctor	3	5,66	0	0,00		
Profesor Asociado	14	26,42	1	33,33		
Sólo investigador (Con una beca o dentro de un proyecto de investigación)	9	16,98	0	0,00		
Profesor Lector	3	5,66	0	0,00		
Otra:	13	24,53	1	33,33		
<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%; vertical-align: top;"> <p>USAL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Juan de la Cierva • Profesora efectiva en una universidad brasileña desde 2010 • Profesor Visitante • PAS • Investigador Contratada Doctor • Docente -Investigador. Residía y resido en Argentina • Profesor Asociado y Contrato de Investigadora • Lecturer (UK) • Adjunto • Docente Ocasional • Investigador Postdoctoral • Profesor Universitario </td> <td style="width: 50%; vertical-align: top;"> <p>PROGRAMA:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investigador Contratada Doctor </td> </tr> </table>	<p>USAL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Juan de la Cierva • Profesora efectiva en una universidad brasileña desde 2010 • Profesor Visitante • PAS • Investigador Contratada Doctor • Docente -Investigador. Residía y resido en Argentina • Profesor Asociado y Contrato de Investigadora • Lecturer (UK) • Adjunto • Docente Ocasional • Investigador Postdoctoral • Profesor Universitario 	<p>PROGRAMA:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investigador Contratada Doctor 	<p>*Sólo para aquellos que han tenido su trabajo de mayor dedicación en una Universidad Pública</p>			
<p>USAL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Juan de la Cierva • Profesora efectiva en una universidad brasileña desde 2010 • Profesor Visitante • PAS • Investigador Contratada Doctor • Docente -Investigador. Residía y resido en Argentina • Profesor Asociado y Contrato de Investigadora • Lecturer (UK) • Adjunto • Docente Ocasional • Investigador Postdoctoral • Profesor Universitario 	<p>PROGRAMA:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investigador Contratada Doctor 					

En relación a tu actual o último trabajo:

Tabla 16. Año de incorporación al trabajo

Doctores que están trabajando en la actualidad: ¿En qué año empezaste a trabajar en tu actual o último empleo?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
2017 o antes	54	40,00	1	33,33
2018	19	14,07	1	33,33
2019	29	21,48	1	33,33
2020	23	17,04	0	0,00
2021	10	7,41	0	0,00

Tabla 17. Tiempo trabajando tras la obtención del Título (Doctores que no están trabajando)

Doctores que no están trabajando en la actualidad, pero han trabajado tras la obtención del Título de Doctor: ¿Cuánto tiempo has estado trabajando después de la obtención del Título de Doctor?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Menos de 6 meses	0	0,00	N/A	N/A
Entre 6 meses y 1 año	0	0,00	N/A	N/A
Entre 1 y 2 años	3	100,00	N/A	N/A
Más de 2 años	0	0,00	N/A	N/A

Tabla 18. Requisitos necesarios para el trabajo

¿Qué requisito es/era necesario para ese trabajo?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Tener Título de Doctor	59	42,75	0	0,00
Tu titulación específica (Grado/Licenciatura/Ingeniería/Diplomatura)	61	44,20	3	100,00
Sólo ser titulado universitario	14	10,14	0	0,00
No hacía falta titulación universitaria	4	2,90	0	0,00

Tabla 19. Funciones del trabajo y relación con la formación de Doctor

¿Las funciones del trabajo son/eran propias de la formación de Doctor?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Sí	91	65,94	3	100,00
No	47	34,06	0	0,00

Tabla 20. Sector de actividad

¿A qué sector de actividad pertenece la organización en la que trabajas/trabajabas?*	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	1	1,18	N/A	N/A
Industrias extractivas	0	0,00	N/A	N/A
Industria manufacturera	0	0,00	N/A	N/A
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	0	0,00	N/A	N/A
Suministro de agua, actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	0	0,00	N/A	N/A
Construcción	0	0,00	N/A	N/A
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos de motor y motocicletas	0	0,00	N/A	N/A
Transporte y almacenamiento	0	0,00	N/A	N/A
Hostelería	0	0,00	N/A	N/A
Información y comunicaciones	2	2,35	N/A	N/A
Actividades financieras y de seguros	1	1,18	N/A	N/A
Actividades inmobiliarias	0	0,00	N/A	N/A
Actividades profesionales, científicas y técnicas	20	23,53	N/A	N/A
Actividades administrativas y servicios auxiliares	0	0,00	N/A	N/A
Administración pública y Defensa; Seguridad Social Obligatoria	4	4,71	N/A	N/A
Educación	37	43,53	N/A	N/A
Actividades sanitarias y de servicios sociales	14	16,47	N/A	N/A
Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	1	1,18	N/A	N/A
Otros servicios	5	5,88	N/A	N/A

*Sólo si no trabajan en Universidad Pública

Tabla 21. Funciones en el trabajo

¿Qué funciones realizas/realizabas?*	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Dirección/Gestión	12	14,12	N/A	N/A
Comercial o logística	0	0,00	N/A	N/A
Docencia	32	37,65	N/A	N/A
I+D	16	18,82	N/A	N/A
Asistencia médica y social	9	10,59	N/A	N/A
Diseño, arte	0	0,00	N/A	N/A
Funciones técnicas	5	5,88	N/A	N/A
Otras funciones cualificadas	9	10,59	N/A	N/A
Funciones no cualificadas	1	1,18	N/A	N/A
Otras	1	1,18	N/A	N/A

*Sólo si no trabajan en Universidad Pública

Tabla 22. Tipo de contrato

¿Qué tipo de contrato tienes/tenías?*	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Fijo	43	51,19	N/A	N/A
Temporal	31	36,90	N/A	N/A
Autónomo por cuenta propia	4	4,76	N/A	N/A
Autónomo por cuenta ajena	1	1,19	N/A	N/A
Becario postdoctoral	5	5,95	N/A	N/A
Sin contrato	0	0,00	N/A	N/A

*Sólo si no trabajan en Universidad Pública

Tabla 23. Tipo de jornada

¿Tienes/tuviste una jornada a tiempo completo?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Sí	114	83,21	2	66,67
No	23	16,79	1	33,33

Tabla 24. Ámbito de la organización

¿Cuál es/era el ámbito de la organización?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Público	95	70,37	3	100,00
Privado	40	29,63	0	0,00

Tabla 25. Salario anual bruto

¿Cuánto ganas/ganabas anualmente (bruto)?	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Menos de 9.000€	17	12,50	0	0,00
Entre 9.000€ y 12.000€	8	5,88	0	0,00
Entre 12.001€ y 15.000	9	6,62	1	33,33
Entre 15.001€ y 18.000	13	9,56	0	0,00
Entre 18.001€ y 24.000	22	16,18	1	33,33
Entre 24.001€ y 30.000	24	17,65	1	33,33
Entre 30.001€ y 40.000	25	18,38	0	0,00
Entre 40.001€ y 50.000	9	6,62	0	0,00
Más de 50.000	9	6,62	0	0,00

Tabla 26. Número de trabajadores en la organización

	USAL		Programa	
	n	%	n	%
¿Cuántos trabajadores tiene/tenía la organización?*				
Menos de 10	8	13,56	N/A	N/A
Entre 10 y 50	12	20,34	N/A	N/A
Entre 51 y 100	4	6,78	N/A	N/A
Entre 101 y 250	9	15,25	N/A	N/A
Entre 251 y 500	3	5,08	N/A	N/A
Más de 500	23	38,98	N/A	N/A

*Sólo si no trabajan en Universidad Pública o Privada

Tabla 27. Lugar de trabajo

	USAL		Programa	
	n	%	n	%
¿Cuál es/era el lugar de tu actual/último trabajo?				
Castilla y León	46	33,33	2	66,67
Resto de España	34	24,64	0	0,00
Europa	16	11,59	0	0,00
América	38	27,54	1	33,33
Resto del mundo	4	2,90	0	0,00

Valoración de los factores de contratación:

Tabla 28. Factores de contratación

	USAL		Programa	
	Media*	DT**	Media*	DT**
Puntúa del 1 al 10 las razones o factores que hicieron que te contrataran				
El tipo de doctorado	5,43	3,64	9,00	1,41
Las estancias en el extranjero	4,48	3,56	4,33	2,36
La experiencia profesional previa	7,26	3,24	7,00	0,82
Conocimiento de idiomas	5,12	3,30	3,33	2,62
Cualidades personales: personalidad, habilidades sociales, comunicación,...	6,68	3,31	7,67	1,70
La formación/el dominio en el uso de herramientas informáticas y nuevas tecnologías	5,79	3,22	8,00	1,63

*Valores de Media sobre 10 (1: nada importante o no influyente; 10: muy importante o muy influyente); DT: Desviación Típica

Tabla 29. Mejoras en el ámbito profesional derivadas de los estudios de Doctorado

	USAL		Programa	
	Media*	DT**	Media*	DT**
Puntúa del 1 al 10 las mejoras que han supuesto para ti los estudios de Doctorado en el ámbito profesional				
Mejora de la retribución económica	5,89	3,53	9,67	0,47
Mejora y promoción profesional	6,99	3,21	9,67	0,47
Posibilidad de acceso a nuevos trabajos	7,48	2,85	9,67	0,47

*Valores de Media sobre 10 (1: nada; 10: mucho); DT: Desviación Típica

En caso de desempleo (sólo si no trabaja en la actualidad):

Tabla 30. Búsqueda de empleo

		USAL		Programa				
		n	%	n	%			
¿Actualmente estás buscando empleo?								
Sí		5	62,50	N/A	N/A			
No		3	37,50	N/A	N/A			
De los que no están buscando empleo: ¿puedes especificar el motivo principal?	Seguir estudiando/ oposiciones	1	33,33	N/A	N/A			
	Obligaciones familiares	0	0,00	N/A	N/A			
	Otro:	2	66,67	N/A	N/A			
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>USAL</th> <th>PROGRAMA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> Por la pandemia el nombramiento está parado en Universidad Privada El trabajo será cuando se pueda hacer presencial Tengo 76 años </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> N/A </td> </tr> </tbody> </table>	USAL	PROGRAMA	<ul style="list-style-type: none"> Por la pandemia el nombramiento está parado en Universidad Privada El trabajo será cuando se pueda hacer presencial Tengo 76 años 	<ul style="list-style-type: none"> N/A 			
USAL	PROGRAMA							
<ul style="list-style-type: none"> Por la pandemia el nombramiento está parado en Universidad Privada El trabajo será cuando se pueda hacer presencial Tengo 76 años 	<ul style="list-style-type: none"> N/A 							

Tabla 31. Medios utilizados para la búsqueda de empleo

¿Qué medios usas para buscar empleo?*	USAL		Programa	
	n	%	n	%
Anuncios en prensa	1	4,17	N/A	N/A
Autocandidatura	0	0,00	N/A	N/A
Bolsas de trabajo institucionales	5	20,83	N/A	N/A
Colegios o asociaciones profesionales	2	8,33	N/A	N/A
Contactos personales o familiares	1	4,17	N/A	N/A
Emprendimiento	1	4,17	N/A	N/A
ETT/Agencia de colocación o empresas de selección	1	4,17	N/A	N/A
Oposiciones o concursos públicos	2	8,33	N/A	N/A
Portales de empleo	3	12,50	N/A	N/A
Prácticas realizadas durante los estudios	0	0,00	N/A	N/A
Redes sociales	3	12,50	N/A	N/A
Servicios de la Universidad de Salamanca (Servicios de empleo, bolsas de empleo...)	1	4,17	N/A	N/A
Servicios públicos de empleo	3	12,50	N/A	N/A
Otros	1	4,17	N/A	N/A

*Respuesta múltiple

Índice de tablas

Tabla 1. Descripción de la Muestra.....	2
Tabla 2. Sexo.....	3
Tabla 3. Edad.....	3
Tabla 4. Tipo de Tesis.....	3
Tabla 5. Idioma de la Tesis.....	3
Tabla 6. Experiencias de movilidad.....	3
Tabla 7. Calificación.....	4
Tabla 8. Título de Doctor Internacional.....	4
Tabla 9. Satisfacción con los estudios, el Programa y la Universidad.....	4
Tabla 10. Satisfacción global con los estudios de Doctorado.....	4
Tabla 11. Situación laboral durante el Doctorado.....	4
Tabla 12. Situación laboral.....	4
Tabla 13. Número de empleos rechazados/abandonados.....	5
Tabla 14. Lugar del trabajo de mayor dedicación.....	5
Tabla 15. Categoría del trabajo.....	5
Tabla 16. Año de incorporación al trabajo.....	5
Tabla 17. Tiempo trabajando tras la obtención del Título (Doctores que no están trabajando).....	6
Tabla 18. Requisitos necesarios para el trabajo.....	6
Tabla 19. Funciones del trabajo y relación con la formación de Doctor.....	6
Tabla 20. Sector de actividad.....	6
Tabla 21. Funciones en el trabajo.....	7
Tabla 22. Tipo de contrato.....	7
Tabla 23. Tipo de jornada.....	7
Tabla 24. Ámbito de la organización.....	7
Tabla 25. Salario anual bruto.....	7
Tabla 26. Número de trabajadores en la organización.....	8
Tabla 27. Lugar de trabajo.....	8
Tabla 28. Factores de contratación.....	8
Tabla 29. Mejoras en el ámbito profesional derivadas de los estudios de Doctorado.....	8
Tabla 30. Búsqueda de empleo.....	9
Tabla 31. Medios utilizados para la búsqueda de empleo.....	9